

# Bthink

Management  
Consultoría  
Asesoramiento



# Ofrecemos un modelo diferente



# Bthink

Que prestamos la totalidad o parte de nuestros servicios profesionales mediante la sociedad

**Bthink** Management, Transformación y Consultoría S.L.

Complementados por personal laboral en caso necesario.

Tras haber desarrollado nuestra carrera profesional en las principales consultoras y empresas de primer nivel, en los diferentes sectores.

Incorporados a la Comunidad tras la superación de un riguroso y exigente proceso de admisión.

# Prestamos servicios de alto valor añadido

Estrategia  
Corporativa

Tecnología y  
Operaciones

Finanzas

Recursos  
Humanos

Derecho y  
Mercantil

Consultoría  
de Negocio

Management

Consultoría

Asesoramiento

Management – Consultoría – Asesoramiento

**Bthink**

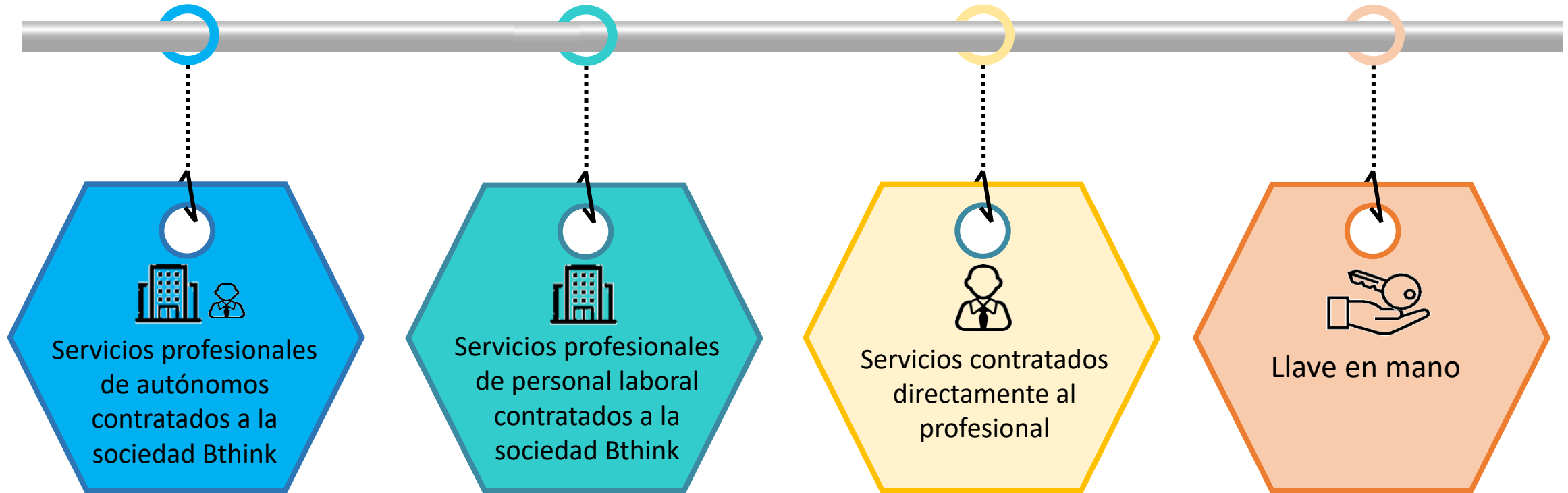
# Aportamos años de conocimiento y experiencia

Los miembros de Bthink, en sus respectivas compañías de procedencia, han desempeñado funciones y responsabilidades claves en el desarrollo del tejido empresarial y la administración.



# Bthink

# Brindamos flexibilidad y modelos de contratación adaptados a las preferencias del cliente



# Por qué contratarnos

1

## Más de 20 años de experiencia multidisciplinar y multisectorial

A lo largo de nuestras dilatadas trayectorias hemos adquirido experiencia, conocimiento y tenemos muchas lecciones aprendidas, que ponemos a disposición de nuestros clientes.

Es complicado contratar estos perfiles a una consultora tradicional, ya que los que tienen experiencias equiparables y se mantienen activos, hoy en día, forman parte de los equipos de dirección y no prestan servicio a clientes.

2

## Hemos estado en el lado del cliente, en el lado del proveedor y en los órganos de gobierno

Lo que nos aporta una visión holística para entender las necesidades, afrontar los problemas, aportar las soluciones y gestionar a las partes implicadas.

Nuestra experiencia en consejos de administración, comités de dirección, comisiones etc, nos permite aportar visión estratégica orientada al negocio y capacidades para aterrizar, esta visión estratégica, en las operaciones.

3

## Tenemos una Alta motivación para cumplir con los compromisos que adquirimos

Nos sentimos libres y aceptamos lo que nos motiva.

Nos comprometemos para cumplir con lo que aceptamos.

Lo que más nos motiva es haber aportado valor cuando finalizamos la colaboración.

# Por qué contratarnos

4

## Somos un complemento de Alto Valor a los equipos de nuestros clientes

Aportamos valor y lo hacemos desde la colaboración, ayudando a crear equipos. No competimos con nadie, esos tiempos quedaron atrás. Nos centramos en los compromisos y objetivos acordados, con inteligencia, saber hacer y mano izquierda.

5

## Contratación sin ataduras, adaptada a los presupuestos y circunstancias de cada momento

El servicio se diseña a medida de la necesidad y circunstancias del cliente.

Se pueden contratar servicios cerrados, bolsas de horas, horas planificadas sin compromiso de consumirlas etc.

Se puede cancelar la colaboración en cualquier momento

Se pueden intercambiar los profesionales para ajustar los perfiles a las necesidades de cada momento.

# Desde 2021, en Bthink disfrutamos, haciendo cosas interesantes y de alto impacto

 <p><b>Instituto de Crédito Oficial</b></p> <p><b>Colaborando con Entelgy</b></p> <p>Definición, implantación, seguimiento y control de los modelos de proyectos y servicios del ICO. Siendo Entelgy el contratista principal</p>	 <p><b>Experis</b> ManpowerGroup</p> <p>Dirección temporal del Departamento de RRHH. Reingeniería de los procesos y organización del área de RRHH</p>	 <p><b>Colaborando con Entelgy</b></p> <p>Definición, implantación, seguimiento y control de los modelos de proyectos y servicios de MINCOTUR. Siendo Entelgy el contratista principal</p>
 <p><b>FIPAG</b> FUNDO DE INVESTIMENTO E PATRIMÓNIO DO ABASTECIMENTO DE AGUA</p> <p><b>Colaborando con enzen</b></p> <p>Plan director de la compañía nacional de aguas de Mozambique (FIPAG) siendo Enzen el contratista principal</p>	 <p><b>Beesion</b></p> <p>Consultoría de seguridad de los productos de la compañía Beesion</p>	 <p><b>[ FIDESOL ]</b> Call Centro de apoyo a la Innovación Tecnológica</p> <p>Patrono de la Fundación Fidesol. Centro Tecnológico centrado en el I+D+i de las Tecnologías de la Información</p>
 <p><b>axesor</b> An experian company</p> <p>Diseño y dirección del Plan de Transformación Digital de Axesor</p>	 <p><b>Lanbide</b></p> <p><b>Colaborando con Entelgy</b></p> <p>Definición, implantación y seguimiento del modelo de gobierno IT de Lanbide (Gobierno Vasco) siendo Entelgy el contratista principal</p>	 <p><b>Colaborando con Entelgy</b></p> <p>Dirección de proyecto de desarrollo informático en la Dirección General de Catastro. Siendo Entelgy el contratista principal</p>



# Desde 2021, en Bthink disfrutamos, haciendo cosas interesantes y de alto impacto



Colaborando  
con  
**Entelgy**

Consultoría de Transformación Digital en AENA. Siendo Entelgy el contratista principal



Asesoramiento para licitación y selección del servicio de aprovisionamiento de información

**CONFIDENCIAL**

**Empresa del Sector PetFood**  
Elaboración de un Business Plan para los próximos 5 años, valoración de la compañía en el momento actual, teaser y cuaderno de venta.

**Además de colaboraciones de corta duración para:**

- Asesoramiento
- Refuerzo de capacidades
- Formación
- Selección de talento
- Elaboración de pliegos
- Selección de proveedores
- Etc

A continuación, os contamos las cosas que sabemos hacer muy bien en cada una de las disciplinas.

Muchas otras cosas no sabemos hacerlas bien, pero te ayudamos a encontrar a quienes realmente saben, a través de nuestro amplio networking, experiencia y lecciones aprendidas.

# Estrategia Corporativa: asesoramiento y acompañamiento en las estrategias

## ASESORAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO ESTRATÉGICO

---

Planes estratégicos.

Planes de transformación de negocios, áreas y operaciones.

Gestión estratégica de los RRHH: transformación de la función para que sea una herramienta estratégica en la compañía: gestión junto a la comisión de nombramientos y retribuciones, planes de sucesión, personas críticas, planes de fidelización, transformación cultural, etc.

Consejos de Administración: Configuración/Transformación, Modelo de gobierno, Gestión del Consejo, Participación como miembro dominical o independiente (Comisión delegada, Comisión de estrategia, Comisión de nombramientos y retribuciones, Comisión ESG)

Apertura de nuevos mercados

Operaciones de M&A.

## ASESORAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO OPERATIVO

---

Lanzamiento de nuevas líneas de negocio.

Transformación de operaciones, líneas de negocio y áreas corporativas.

Transformación de la cultura corporativa.

Planes de sucesión.

Procesos de externalización.

Relaciones con sindicatos.

Relaciones con el Consejo de Administración.

Procesos de compra/venta e integración de compañías.

## ADEMÁS

---

Coaching a directivos

Desempeño de funciones directivas bajo el modelo de Interim Management.

# Tecnología y Operaciones: estrategia ejecución y management en el ámbito TI

## ESTRATEGIA TI

---

- Definición de la estrategia TI
- Planes directores
- Definición del porfolio de programas, proyectos y operaciones
- Planificación y presupuestación
- Elaboración de pliegos
- Selección de proveedores
- Elaboración y validación de contratos
- Reingeniería de procesos y organización TI
- Análisis del riesgo operacional
- Definición y medición de KPIs
- Fusiones, adquisiciones, escisiones.

## MODELOS DE GOBIERNO PROYECTOS Y SERVICIOS TI

---

- Definición e implantación de modelos gobierno, proyectos y servicios
- Orquestación y ejecución de porfolios
- Implantación de metodologías
- Project y service managers certificados para desempeño temporal de funciones bajo la modalidad de Interim Management.
- Definición y negociación de Niveles de Servicios.
- Seguimiento y control
- Modelización y gestión de la capacidad
- Gestión del cambio y Formación
- Externalización e internalización de servicios
- Transferencias de proveedor

# Finanzas: management, asesoramiento, y consultoría en el ámbito Financiero

## MANAGEMENT / ASESORAMIENTO

---

**Interim CFO.** Asesoramiento financiero integral, desarrollo de forma centralizada y profesional una función de finanzas dentro de la empresa.

Elaboración y control de presupuestos, proyecciones financieras, Balance, PyG, plan de tesorería, escenarios de estrés.

**Riesgo de crédito comercial.** Definición, implementación, y gestión de sistemas y procesos de gestión del riesgo comercial, en fases de admisión, seguimiento y análisis.

## CONSULTORÍA / PROYECTOS

---

Elaboración de Business Plan y proyecciones financieras.

Valoración de compañías en procesos de M&A y funding.

Análisis de inversiones/desinversiones para la toma de decisiones.

Búsqueda de financiación bancaria, inversores en todas las fases del ciclo de inversión, y fuentes de financiación alternativas.

Procesos de Reestructuración de deuda y venta de unidades productivas. Elaboración de Planes de Reestructuración.

Plan de viabilidad y Plan de continuidad

# Recursos Humanos: asesoramiento, operación y acompañamiento en el ámbito de los RRHH

## ASESORAMIENTO INTEGRAL EN EL ÁREA DE RELACIONES LABORALES

---

Análisis organizativo y de carga de trabajo, elaborando un plan que compare demanda con capacidad.

Planes de igualdad y auditorías retributivas.

Preparación y ejecución de planes de acción individualizados (reestructuraciones, modificaciones sustanciales, ERES, ERTES, Ejecución de externalizaciones, etc.)

Negociaciones con la representación de los trabajadores y defensa ante inspecciones de trabajo

Soporte en procesos de fusión y adquisición.

## ASESORAMIENTO EN EL ÁREA DE DESARROLLO DE RRHH

---

Búsqueda, selección e integración de perfiles profesionales.

Análisis de necesidades de adaptación de competencias clave.

Elaboración de planes de desarrollo profesional, liderazgo y clima.

Implantación de modelos de gestión del talento por competencias, planes de carrera, evaluación del desempeño.

Implantación de sistemas de compensación.

Adaptación de la plantilla al trabajo a distancia.

# Derecho Mercantil: asesoramiento y acompañamiento en el ámbito Legal y Mercantil

---

**Asesoramiento 360 grados:** Derecho societario, derecho y responsabilidades consejo de administración, accionariado, acuerdos parasociales, protocolos, relevo generacional.

**Soluciones jurídicas para la digitalización empresarial:** Normativa, compliance y cumplimiento normativo de la persona jurídica.

**Asesoramiento legal y acompañamiento judicial y extrajudicial en situaciones de crisis económica:** toma de decisiones, confección legal, tramitación y dirección jurídica de los escenarios pre-concursales y concursales, acuerdos extrajudiciales de pagos, elaboración de convenios para la continuidad de la empresa.

**Dirección jurídica en todo tipo de procedimientos judiciales tanto en actuaciones extrajudiciales:** negociaciones, contratos, etc, así como en procesos judiciales en calidad de parte actora o en calidad de parte demandada.

# Consultoría de Negocio

---

Análisis y diagnóstico de la empresa y elaboración del plan de mejora

Definición de la **estrategia de negocio**: producto, ventas, mercados, canales etc.

Elaboración de las **estrategias de marketing y ventas**.

Elaboración de **estudios de mercado y benchmarking**.

Planificación y seguimiento de **campañas publicitarias**.

Diseño e implantación del **cuadro de mando integral** .

Modelo de **análisis coste / beneficio** .



# Muchas Gracias

Contacta con nosotros:

[hablemos@bthinkgroup.com](mailto:hablemos@bthinkgroup.com)

+34 659494475

[bthink.es](http://bthink.es)